



Green Cross Schweiz, Zürich
Bericht der Revisionsstelle
zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat
Jahresrechnung 2018



KPMG AG
Audit

Badenerstrasse 172
CH-8004 Zürich

Postfach
CH-8036 Zürich

Telefon +41 58 249 31 31
Telefax +41 58 249 44 06
www.kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der
Stiftung Green Cross Schweiz, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Green Cross Schweiz für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz, Stiftungsurkunde und Reglement entspricht.

KPMG AG

Michael Herzog
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

David Schweizer

Zürich, 03. April 2019

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

Bilanz per:		31.12.2018	31.12.2017
		CHF	CHF
A K T I V E N			
	Anmerkung		
Flüssige Mittel	1	1,723,136.34	902,212.20
Sonstige kurzfristige Forderungen	2	173,342.00	471,018.85
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	33,058.05	5,088,310.20
Umlaufvermögen		1,929,536.39	6,461,541.25
Sachanlagen		80,001.00	135,400.00
Anlagevermögen		80,001.00	135,400.00
		<u>2,009,537.39</u>	<u>6,596,941.25</u>
P A S S I V E N			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		421,025.05	112,045.39
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		673.20	4,631.90
Passive Rechnungsabgrenzungen	4	1,213,077.85	292,998.35
Kurzfristiges Fremdkapital		1,634,776.10	409,675.64
Fondskapital Soz.Medizin	5	104,000.00	1,179,049.44
Fremdkapital inklusive Fondskapital		1,738,776.10	1,588,725.08
Stiftungskapital	6	100,000.00	100,000.00
Freies Kapital		4,908,216.17	4,990,796.51
Jahresergebnis		-4,737,454.88	-82,580.34
Organisationskapital		270,761.29	5,008,216.17
		<u>2,009,537.39</u>	<u>6,596,941.25</u>

Betriebsrechnung		2018	2017
		CHF	CHF
	Anmerkung		
Erhaltene Zuwendungen			
davon frei (Mitgliederbeiträge und freie Spenden)		3,666,205.67	4,194,053.76
davon zweckgebunden (projektbezogen)	7	3,268,972.59	9,647,419.72
Beiträge der öffentlichen Hand (projektbezogen)		989,332.54	558,111.31
Betriebsertrag		7,924,510.80	14,399,584.79
Projektaufwand Internationales Sozialmedizin-Programm	8	1,615,114.75	2,345,863.60
Projektaufwand Internationales Abrüstungs-Programm	8	1,007,215.25	4,231,230.09
Projektaufwand Programm Wasser-Leben-Frieden	8	3,168,730.61	4,107,626.13
Projektaufwand		5,791,060.62	10,684,719.82
Mitgliederservice und Mitgliederwerbung		1,209,376.84	1,986,623.71
Fundraising für Projekte		514,450.44	681,202.55
Fundraising und Kommunikation		1,723,827.28	2,667,826.26
Aufwand Green Cross International		226,797.08	308,632.88
Administration Schweiz	9	169,116.93	329,381.77
Administrativer Aufwand		395,914.01	638,014.64
Total Betriebsaufwand	10	7,910,801.91	13,990,560.72
Betriebsergebnis		13,708.89	409,024.07
Finanzertrag		64,009.07	40,030.26
Finanzaufwand		78,640.03	61,895.48
Finanzergebnis		-14,630.96	-21,865.22
Ausserordentlicher Erfolg	11	-5,811,582.25	0.00
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-5,812,504.32	387,158.85
Veränderung des Fondskapitals		-1,075,049.44	469,739.19
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)		-4,737,454.88	-82,580.34

Geldflussrechnung	2018	2017
	CHF	CHF
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Fondsergebnis	-5,812,504.32	387,158.85
Abschreibung auf Sachanlagen	55,399.00	35,144.15
Abnahme/ (Zunahme) Forderung	297,676.85	182,897.20
Abnahme/ (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzung	5,055,252.15	-1,545,801.41
Abnahme/ (Zunahme) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-3,958.70	-7,247.40
Abnahme/ (Zunahme) Verbindlichkeiten	308,979.66	4,941.44
Abnahme/ (Zunahme) passive Rechnungsabgrenzung	920,079.50	-185,262.40
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	820,924.14	-1,128,169.57
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Sachanlagen	0.00	-25,544.15
Zuflüsse/(Abflüsse) aus Finanzanlage		
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	0.00	-25,544.15
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Permanent zweckgebundene Spenden und Erträge		
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
Zunahme/(Abnahme) sonstige langfristige Verbindlichkeiten	0.00	0.00
Abnahme/ (Zunahme) Bankverbindlichkeit	0.00	0.00
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0.00	0.00
Total Veränderung an flüssigen Mitteln	820,924.14	-1,153,713.72
Liquiditätsnachweis		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln per 01.01.	902,212.20	2,055,925.94
Endbestand an flüssigen Mitteln per 31.12.	1,723,136.34	902,212.20
Veränderung an flüssigen Mitteln	820,924.14	-1,153,713.72

Rechnung über die Veränderung des Kapitals per 31.12.2018

	Anmerkungen	Anfangsbestand 01.01.2018	Erträge Intern	Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisung freie Mittel	Verwendung (extern)	Einnahmen- / Ausgabenüberschuss	Total Veränderung	Endbestand 31.12.2018
Mittel aus Eigenfinanzierung		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Stiftungskapital		100,000							100,000
Freies Kapital		4,908,216				-5,391,461	654,006	-4,737,455	170,761
Organisationskapital		5,008,216	0	0	0	-5,391,461	654,006	-4,737,455	270,761
Mittel aus Fondskapital		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Sozialmedizin-Programm		1,179,049	0	1,666,272	0	-2,741,321		-1,075,049	104,000
Abrüstungs-Programm		0	0	1,275,619	0	-1,275,619		0	0
Wasser-Programm		0	64,000	1,420,414	0	-1,484,414		0	0
Fondskapital		1,179,049	64,000	4,362,305	0	-5,501,355		-1,075,049	104,000

Rechnung über die Veränderung des Kapitals per 31.12.2017

	Anmerkungen	Anfangsbestand 01.01.2017	Erträge Intern	Zuweisung zweckgebundene Spenden	Zuweisung freie Mittel	Verwendung (extern)	Einnahmen- / Ausgabenüberschuss	Total Veränderung	Endbestand 31.12.2017
Mittel aus Eigenfinanzierung		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Stiftungskapital		100,000							100,000
Freies Kapital		4,990,797			0	-970,793	888,213	-82,580	4,908,216
Organisationskapital		5,090,797	0	0	0	-970,793	888,213	-82,580	5,008,216
Mittel aus Fondskapital		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Sozialmedizin-Programm		709,310	0	2,815,603	0	-2,345,864		469,739	1,179,049
Abrüstungs-Programm		0	0	3,842,891	0	-3,842,891		0	0
Wasser-Programm		0	40,030	3,547,037	0	-3,587,068		0	0
Fondskapital		709,310	40,030	10,205,531	0	-9,775,822		469,739	1,179,049

Anhang zur Jahresrechnung 2018

Angaben über die angewendeten Rechnungslegungsgrundsätze

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechtes) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschreiben.

Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich Wertberichtigungen. Die Sachanlagen werden linear über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

Umsatzrealisierung

Einnahmen von privaten Spendern werden bei Zahlungseingang verbucht und in zweckgebundene und freie Mittel unterteilt, gemäss der durch die Spender vorgegebenen Zweckbestimmung. Versprochene Beträge von privaten Spendern werden nicht als Einnahmen verbucht.

Einnahmen von institutionellen Geldgebern werden auf die vertraglich zugesicherte Periode abgegrenzt und in zweckgebundene und freie Mittel unterteilt, gemäss der vorgegebenen Zweckbestimmung durch die institutionellen Geldgeber.

Nahestehende Organisationen/Personen/Institutionen

Folgende Organisationen und Institutionen werden als nahestehende betrachtet:

- Green Cross Russland
- Green Cross Weissrussland
- Green Cross Ukraine
- Global Green USA
- Vietcot/ULSA, Vietnam
- Green Cross International

Diese Institutionen erhalten auf der Basis von Zusammenarbeitsvereinbarungen Beiträge an konkrete, dem statutarischen Zweck von Green Cross Schweiz entsprechende Projekte. Diese Beiträge werden im Umfang der tatsächlichen Leistung im Aufwand ausgewiesen.

Anmerkungen zur Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

1. Flüssige Mittel

	31.12.18	31.12.17
	CHF	CHF
Kasse	0	681
Post- und Bankkonten	1,723,136	901,531
Total Flüssige Mittel	1,723,136	902,212

2. Übrige kurzfristige Forderungen

	31.12.18	31.12.17
	CHF	CHF
Green Cross International Kontokorrent	74,500	8,655
Vorschuss an Mitarbeitende	0	8,552
Vorauszahlungen (Corris)*	0	349,756
Mietzinsdepot	98,842	104,056
Total sonstige kurzfristige Forderungen	173,342	471,019

* Für die fortlaufende Kampagne zur Mitgliedergewinnung wurden Akontozahlungen getätigt, welche die effektiv zu leistenden Zahlungen im Vorjahr überstiegen. Ab Berichtsjahr wurden keine Akontozahlungen mehr geleistet.

3. Aktive Rechnungsabgrenzung

	31.12.18	31.12.17
	CHF	CHF
Vorauszahlungen Verschiedenes Folgejahr	0	115,344
Vorauszahlungen Versicherungen Folgejahr	4,788	54,437
Vereinbarte Einzahlungen für Projekte Geschäftsjahr*	28,270	4,918,530
Total Aktive Rechnungsabgrenzungen	33,058	5,088,310

*Die im Vorjahr ausgewiesenen Abgrenzungen für Projekte haben sich als mehrheitlich nicht wert-
haltig herausgestellt und wurden im laufenden Geschäftsjahr unter ausserordentlichem Erfolg aus-
gebucht.

4. Passive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.18	31.12.17
	CHF	CHF
Abgrenzungen für die Revision/Beratungen	20,770	20,000
Abgrenzungen Rechtskosten offene Streitfälle	150,000	0
Abgrenzungen Personalkosten	111,908	262,998
Abgrenzungen Reisespesen/Spesen Personal	86,000	10,000
Abgrenzungen Datenverwaltung	25,000	0
Abgrenzungen vertragliche Projektzahlungen*	819,400	0
Total passive Rechnungsabgrenzung	1,213,078	292,998

*geschuldete Projektzahlungen aus laufenden Verträgen, hauptsächlich UNO.

5. Fondskapital

Diese Position besteht aus Fonds, deren Verwendungszweck von Donatoren gegenüber dem statutarischen Zweck von Green Cross Schweiz eingeschränkt wird. Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds gibt die Rechnung über die Veränderung des Kapitals detailliert Auskunft.

6. Stiftungskapital

Das Stiftungskapital umfasst das bei der Gründung von Green Cross Schweiz zugunsten des statutarischen Zwecks eingebrachte Kapital.

7. Zweckgebundene Beiträge

	2018	2017
	CHF	CHF
Zweckgebundene Zuwendungen im Programm Abrüstung	1,275,619	3,842,891
Zweckgebundene Zuwendungen im Programm Sozialmedizin	1,562,272	2,815,603
Zweckgebundene Zuwendungen im Programm Wasser-Leben-Frieden	431,081	2,988,926
Total Aufwand für Projekte	3,268,972	9,647,420

8. Zuteilung der Projektkosten ausbezahlt

	2018	2017
	CHF	CHF
Total der Projektkosten im Programm Abrüstung	1,007,215	4,231,230
Total der Projektkosten im Programm Sozialmedizin	1,615,115	2,345,864
Total der Projektkosten im Programm Wasser-Leben-Frieden	3,168,731	4,107,626
Total Aufwand für Projekte	5,791,061	10,684,720

Unter dem **Programm Abrüstung** wurden Projekte im Bereich nukleare Abrüstung, Chemiewaffen-abrüstung und Biowaffensicherheit unterstützt.

Unter dem **Programm Wasser-Leben-Frieden** war Green Cross Schweiz in den Projekten ECO-WAS, DDT, NIP Ukraine, SP Ukraine, Landfills Tadschikistan und weiteren Projekten tätig.

Aufteilung der Projektkosten im Programm Sozialmedizin	2018	2017
	CHF	CHF
Weissrussland	237,380	388,501
Russland	196,009	635,899
Moldawien	93,131	332,901
Ukraine	196,938	361,941
Vietnam	112,496	346,625
Laos und Kambodscha	0	279,997
Diverse	779,161	0
Total der Projektkosten im Programm Sozialmedi- zin	1,615,115	2,345,864

9. Administration

Die Zentralkosten der Administration setzen sich wie folgt zusammen.

	2018	2017
	CHF	CHF
Personalaufwand	115,783	195,190
Miete und Raumkosten	132,728	53,665
Unterhalt und Reparaturen	72,131	25,005
Versicherungsaufwand und Gebühren	13,637	19,909
Büro- und Verwaltungsaufwand	313,680	202,235
Sonstiger Betriebsaufwand	1,295	66
Abschreibungen auf Sachanlagen	55,399	35,144
Kapitalaufwand*	0	23,709
Total auf Kostenträger umgelegte Zentralkosten	704,653	554,923
Administrative Aufwendungen der Green Cross Schweiz im Zusammenhang mit Green Cross International (keine Umlage)	0	196,200
Total Zentralkosten der Administration	704,653	751,123

*Kapitalaufwand 2018 direkt den Kapitalkosten zugewiesen und nicht mehr umgelegt auf Projektaufwand.

	Umlage- Schlüssel	2018	2017
		CHF	CHF
Programm Sozialmedizin	43%	303,001	238,616
Programm Wasser-Leben-Frieden	17%	119,791	94,337
Programm Abrüstung	16%	112,745	88,788
Administration	24%	169,116	133,182
Total umgelegte Zentralkosten der Administration	100%	704,653	554,923

Die Zentralkosten der Administration werden aufgrund des zeitlichen Einsatzes der Mitarbeitenden sowie der entsprechenden Nutzung der Infrastruktur auf die drei Programme Sozialmedizin, Wasser-Leben-Frieden und Abrüstung verteilt. Die nicht auf die Programme zuordbaren Aktivitäten verbleiben als Kosten der Administration.

10. Betriebsaufwand

Der Personalaufwand für 17 Voll- und Teilzeitbeschäftigte (Vorjahr 20) beträgt CHF 1,034,662 (Vorjahr CHF 1,215,380) inklusive berufsbedingter Spesen, Weiterbildung, Personalbeschaffung und weiterer Personalnebenkosten sowie des Arbeitgeberbeitrags an die Pensionskasse. Davon entfallen CHF 865,015 (Vorjahr CHF 886,377) auf die Programmleitungen, CHF 53,864 auf das Fundraising für Mitgliederservice und –werbung (Vorjahr CHF 91,312) sowie CHF 115,783 (Vorjahr CHF 195,190) auf die Administration (siehe dazu auch Punkt 9 oben).

11. Ausserordentliches Ergebnis

	2018	2017
	CHF	CHF
Ausserordentlicher Ertrag	82,890	0
Ausserordentlicher Aufwand	-5,894,472	0
Total Ausserordentlicher Erfolg	-5,811,582	0

Im Jahre 2018 überprüfte der neu eingesetzte interimistische Geschäftsführer auf Antrag des Stiftungsrates diverse Bilanzposten und stellte fest, dass insbesondere die aktiven Rechnungsabgrenzungen über Jahre nicht korrekt bilanziert worden sind. In den vorangehenden Jahren wurden mehr Projekte finanziert als aufgrund der Einnahmen möglich gewesen wären. Zudem entstanden ausserordentliche Kosten betreffend Reorganisation der Stiftung und es wurden Rückstellungen betreffend offenen Fällen mit Partnern erforderlich. Damit wurde das freie Organisationskapital in den vergangenen Jahren faktisch aufgebraucht und dies wurde nun als a.o. Aufwand zu Lasten 2018 einmalig verbucht.

Dies erforderte auch eine Reduktion und Aufgabe diverser Projekte und hatte Kürzungen von Zahlungen an Partner zur Folge, welche für Green Cross Schweiz Projekte ausführten. Zudem war es notwendig, die Organisation zu restrukturieren und ab August/September 2018 markante Kosteneinsparungen umzusetzen. Die grossen Restrukturierungsschritte wurde per Ende 2018 erfolgreich abgeschlossen.

Im Jahr 2019 wird Green Cross Schweiz den Schwerpunkt auf die Sozialmedizin Projekte in den Stammländern Russland, Weissrussland, Ukraine und Vietnam legen. Diese Projekte bilden weiterhin den Kern der Tätigkeit von Green Cross Schweiz.

Weitere Angaben

12. Transaktionen mit Nahestehenden

Transaktionen (Projektfinanzierungen) mit nahestehenden Organisationen (wo Mehrjahresverträge bestehen für die Umsetzung von Umweltprojekten) haben wie folgt stattgefunden:

	2018	2017
	CHF	CHF
Green Cross Ukraine	107,000	113,440
Green Cross Weissrussland	128,973	140,000
Green Cross Russland	106,496	115,000
Global Green USA	12,407	111,453
Vietcot/ULSA, Vietnam	81,121	69,904
Dachverband (Green Cross International)	226,797	411,511
Total	622,794	1,162,088

13. Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe/unentgeltliche Leistungen

Die Stiftungsratsmitglieder von Green Cross Schweiz erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Gegebenenfalls werden anfallende Reisespesen von Ehrenamtlichen in Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit für Green Cross zurückvergütet. Ab 4. September 2018 übernahm der Stiftungsratspräsident Martin Bäumle interimistisch die operative Führung von Green Cross Schweiz.

14. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2018 beeinflussen könnten.

15. Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr nicht über 10.

16. Nicht bilanzierte Mietverpflichtungen

Folgende Tabelle zeigt die zukünftigen Verpflichtungen aus Mietverträgen, die nicht innert Jahresfrist gekündigt werden können. Im Gegenzug bestehen Untermietverträge über CHF 60,816/Jahr.

Nicht bilanzierte Miet-Verpflichtungen	2018	2017
	CHF	CHF
Bis 1 Jahr	124,274	124,274
2 bis 5 Jahre	134,631	258,905
Total nicht bilanzierte Miet-Verpflichtungen	258,903	383,179

17. Offene Fälle mit Partnern

Wadi und Gesellschaft für bedrohte Völker:

Von Wadi / Gesellschaft für bedrohte Völker werden Forderungen gegenüber der Stiftung geltend gemacht, welche die Stiftung bestreitet. Für das Risiko einer gerichtlichen Auseinandersetzung wurden in den passiven Rechnungsabgrenzungen entsprechende Abgrenzungen vorgenommen.

UNO, diverse Projekte

Die Stiftung hat von der UNO für diverse Projekte Vorauszahlungen erhalten, womit weitere Leistungen der Stiftung nach dem Stichtag abgegolten werden sollen sowie Zahlungen an Dritte zu leisten sind. Da die Stiftung gewisse Projekte nicht abschliessen können, führen die UNO und die Stiftung derzeit Gespräche über den Umfang der Rückzahlungen an die UNO. Diese Gespräche konnten bis zum Stichtag noch nicht abgeschlossen werden, weshalb der Umfang und der Zeitplan dieser Rückzahlungen noch offen ist. Die Vorauszahlungen sind in den passiven Rechnungsabgrenzungen abgegrenzt.

Mit weiteren Partnern/Parteien sind noch offene Punkte in Verhandlung.